

**ESSENTIALS OF RISK MANAGEMENT:**

1. DON'T DO ANYTHING WRONG TODAY.
2. DON'T DO ANYTHING WRONG TOMORROW.
3. REPEAT.



GLASBERGEN

**Der Lieferant – DAS Risiko**  
**Der Kunde – der Risikotreiber**

**Cäsar Stiefel**

**Head of Business Line  
Federal Administration  
& Defense**

**ELCA**  
*We make it work.*

DAS Risiko

*Der Lieferant*

*der Lieferant*  
— **DAS Risiko**

## Führt ein Enterprise Riskmanagement

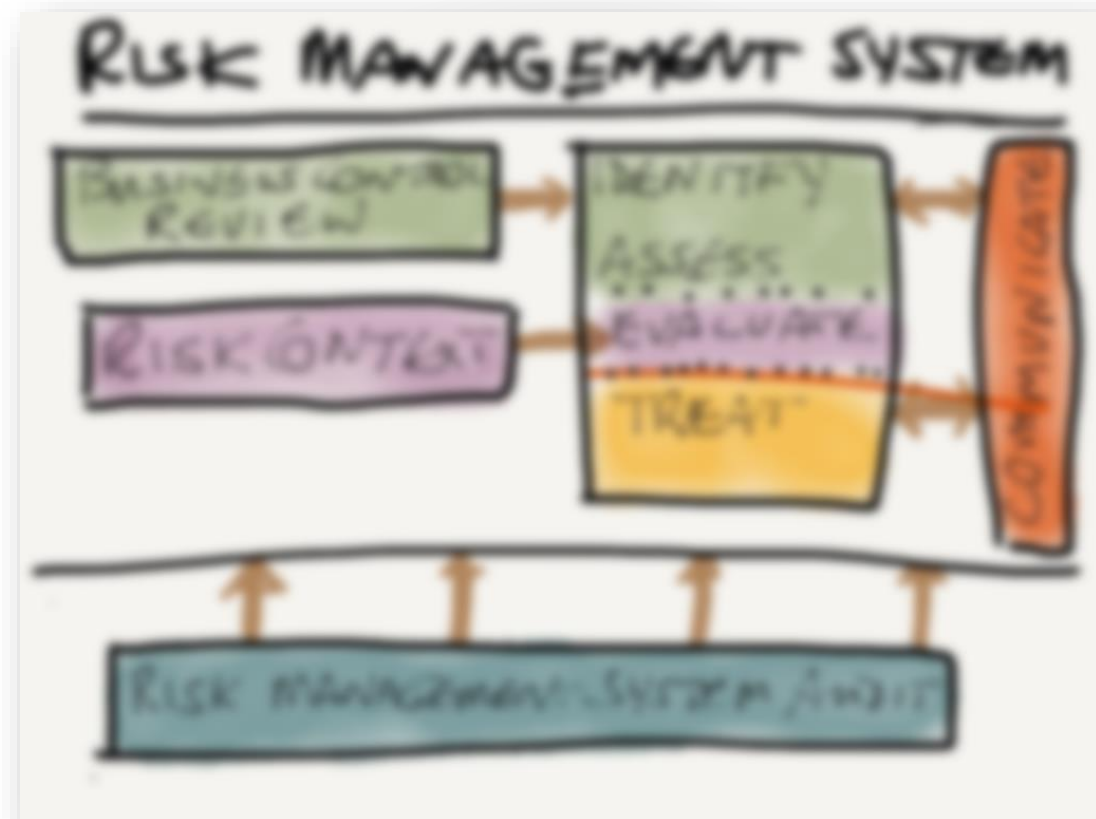
1. Risikostrategie und Appetit
2. ERM-System
3. Risikomanagementprozess
4. Menschen und Kultur
5. Governance



der Lieferant  
— **DAS Risiko**

## Führt ein Enterprise Riskmanagement

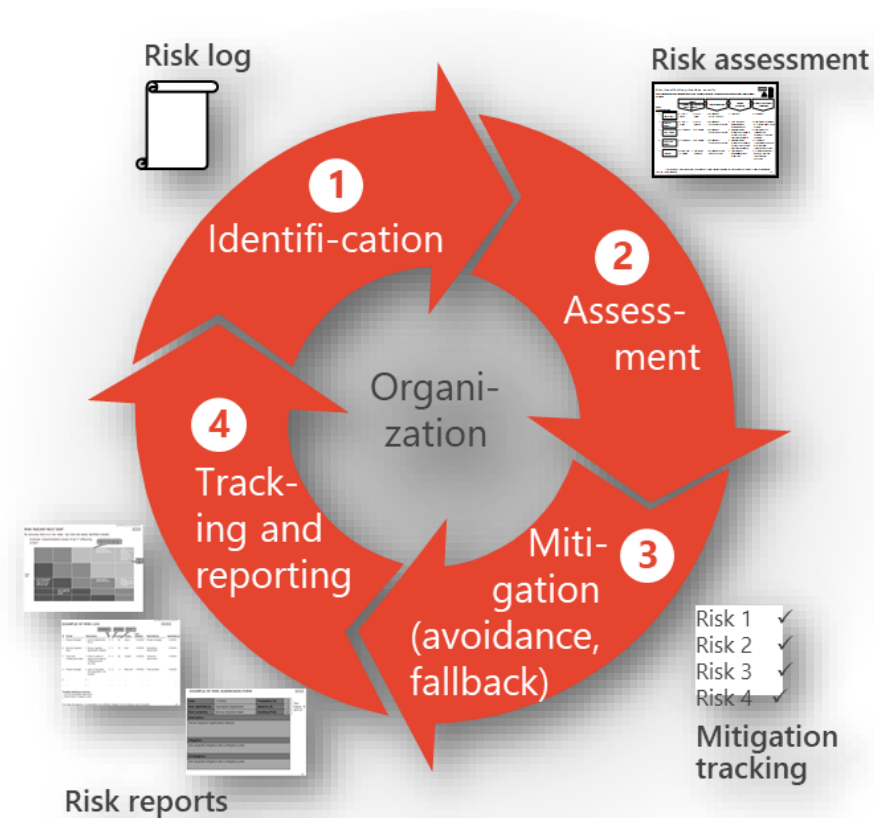
1. Risikostrategie und Appetit
2. ERM-System
3. Risikomanagementprozess
4. Menschen und Kultur
5. Governance



der Lieferant  
— **DAS Risiko**

## Führt ein Enterprise Riskmanagement

1. Risikostrategie und Appetit
2. ERM-System
3. Risikomanagementprozess
4. Menschen und Kultur
5. Governance



*der Lieferant*  
— **DAS Risiko**

## Führt ein Enterprise Riskmanagement

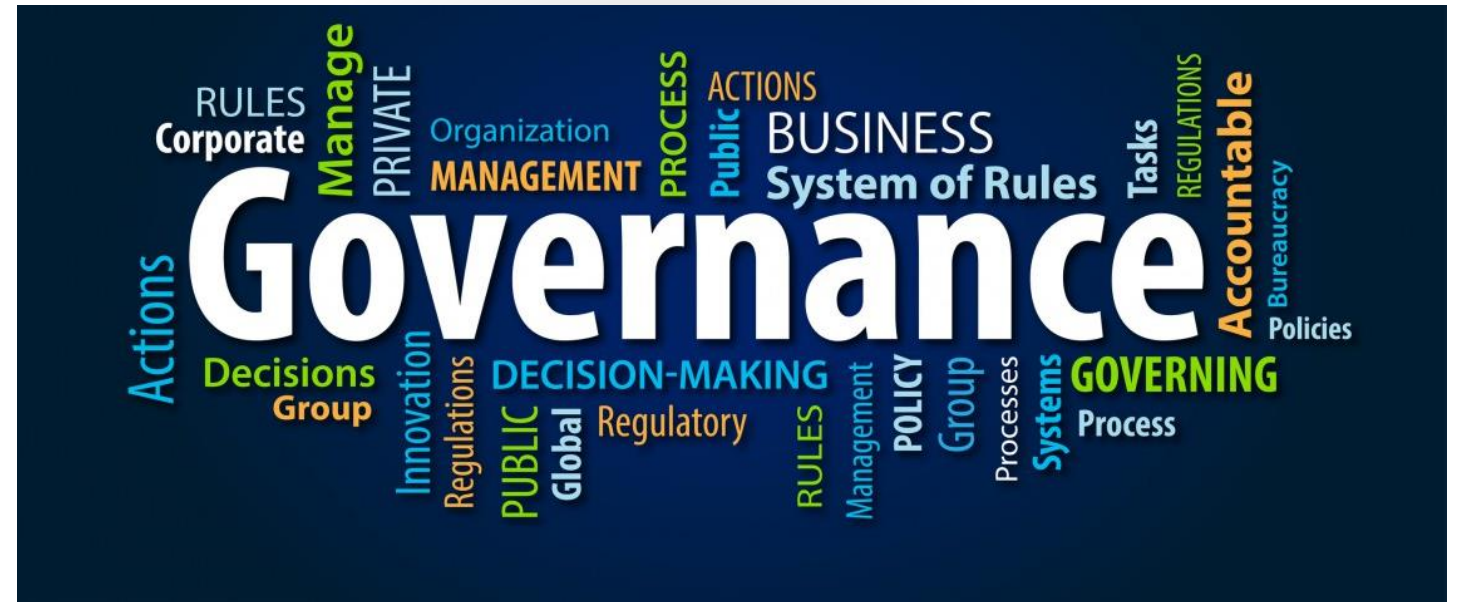
1. Risikostrategie und Appetit
2. ERM-System
3. Risikomanagementprozess
4. Menschen und Kultur
5. Governance



der Lieferant  
— **DAS Risiko**

## Führt ein Enterprise Riskmanagement

1. Risikostrategie und Appetit
2. ERM-System
3. Risikomanagementprozess
4. Menschen und Kultur
5. Governance



*der Lieferant*  
— **DAS Risiko**



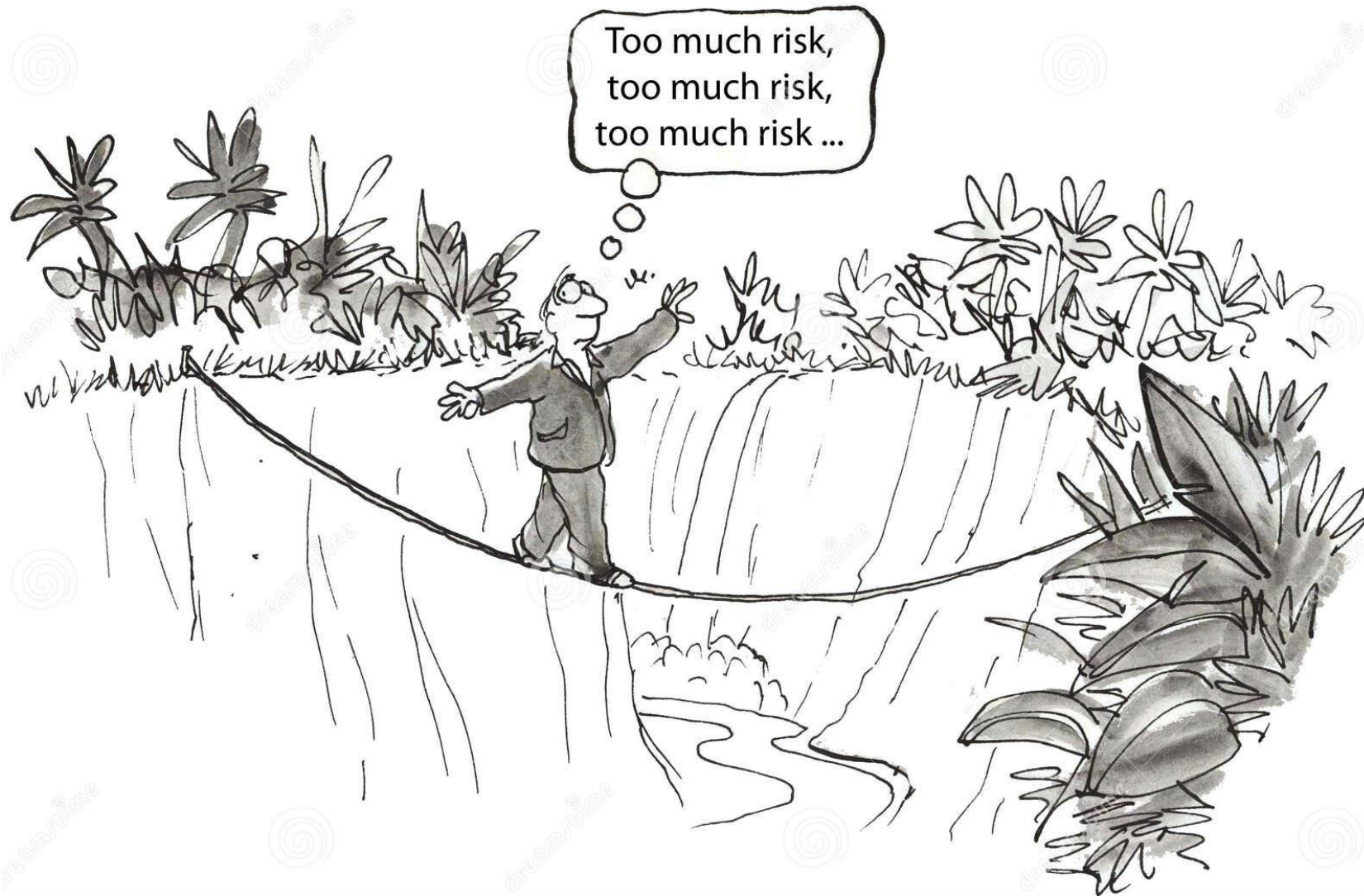


Der Risikotreiber

Der Kunde

der Kunde

— **der Risikotreiber**



*der Kunde*

— **der Risikotreiber**

**Führt ein Enterprise Riskmanagement**

der Kunde

# der Risikotreiber

..durch Verträge

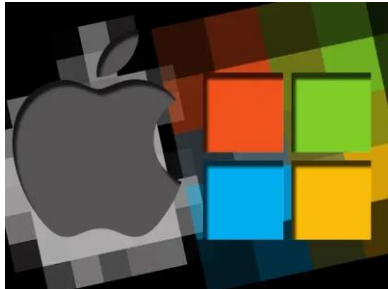
Null Risiko





**Vender-Locking ist kurzfristig interessant  
langfristig aber für beide ein wahres Risiko**

Der Lieferant ist auch ein Kunde...  
...der Kunde ist auch ein Lieferant.



Der Monopolist – der **Alp**Traum aller

**Vender-Locking ist kurzfristig interessant  
langfristig aber für beide ein wahres Risiko**

Der Lieferant ist auch ein Kunde...  
...der Kunde ist auch ein Lieferant.



... geteiltes Risiko ist  
~~ein halbes Risiko~~  
der halbe Weg der  
Risikominderung

Risiko Management  
ist auch eine  
gemeinsame Sache

